



# Interreg

## Austria-Hungary

European Union – European Regional Development Fund

### BIG\_inn AT-HU



Soproni Egyetem Benedek Elek Pedagógiai Kar

Dr. habil. Bodnár Gabriella, egyetemi docens,  
c.egyetemi tanár, MPT kiképző tréner

**Vezetői/ pedagógus szociális, kommunikatív  
kompetencia fejlesztő képzés**

Szimpózium 6. workshop, 2021. szeptember 22.





**Interreg**

**Austria-Hungary**

European Union – European Regional Development Fund

**BIG\_inn AT-HU**



## A képzés célja

A BIG-inn projekt keretében kidolgozott „Fenntartható innovációmenedzsment az oktatási intézményekben” képzési dimenzióhoz kapcsolódva kialakított képzési program, mely keretében a résztvevők:

megismerik a **vezetés általános jellemzőit**, a változás és a problémák/konfliktusok kezelésének pszichológia hátterét, - és befolyásoló tényezőit, **fejlesztik a szociális és kommunikációs kompetenciájuk**

Megismerik a kommunikációs módszereket és gyakorlati alkalmazhatóságukat kipróbálhatják

Elsajátítják a mindennapokban előforduló problémahelyzetek, hatékony, innovatív, gyakorlatorientált kezelését.



## A program tartalma

- **Előadás a vezetésről általában**  
Időtartam: 90 perc
- **A tréning tartalma:**  
Időtartam: 8 óra
- Szervezeti tanulás - és változtatást menedzselő programok megismerése, pedagógusok módszertani kultúrájának fejlesztése, az esélyegyenlőség, az elfogadás segítése érdekében



**Interreg**

Austria-Hungary

European Union – European Regional Development Fund

BIG\_inn AT-HU





**Interreg**  
**Austria-Hungary**

European Union – European Regional Development Fund



**BIG\_inn AT-HU**

## A képzés módszerei, időtartama

- csoportszintű célzott előadások,
- segédletek, információadáshoz,
- szociális készségfejlesztő gyakorlatok tréningfolyamatban,
- játékos együttműködést segítő gyakorlatok teremben és szabadban, egyéni és kiscsoportos feladatmegoldások,
- konfliktushelyzetek viselkedési elemzése.







**Interreg**  
Austria-Hungary

European Union – European Regional Development Fund



**BIG\_inn AT-HU**

## A vezetésről általában- előadás

1. Intézményvezetői szerep és feladatkör értelmezése
2. Szervezeti kultúra és a vezetés kapcsolata
3. Vezetői képességek, tulajdonságok, stílusok
4. Vezetés, kreativitás, innováció, vezető menedzselésének lehetőségei
5. A hatékony vezetői kommunikáció
6. A vezető mentális problémái, a segítségadás lehetőségei
7. Szakirodalmi ajánlás





**Interreg**  
**Austria-Hungary**

European Union – European Regional Development Fund



**BIG\_inn AT-HU**

## 1. Intézményvezetői szerep és feladatkör értelmezése

- Intézmény, mint óvoda, iskola
- Pedagógusszerepek, vezető ped. szerepek és elvárásaik, hogyan lehet, kell, eleget tenni ezeknek
- Ösztönzés, KONTROLL – ÖNBIZALOM - ÉNHATÉKONYSÁG

## 2. Szervezeti kultúra és a vezetés kapcsolata

- Sajátos szervezeti szabályok, értékek a különböző gyermeknevelő intézményekben
- Vezető a gyermeknevelő, oktatási intézményekben. Sajátos/spec. kérdések, feladatok.





**Interreg**  
**Austria-Hungary**

European Union – European Regional Development Fund



**BIG\_inn AT-HU**

### **3. Vezetői képességek, tulajdonságok, stílusok**

- Vezetői készségek, képességek, kompetenciák tartalma
- Kontroll – önbizalom – énhatékonyság-munkatársba vetett bizalom
- Vezetői stílusok

### **4. Vezetés, kreativitás, innováció**

- Az alkotó szellemű vezetés befolyásoló tényezői: szervezet, vezetői beállítottság, és az eredmény
- Kreativitás, innováció: tartalma, jelentősége a gyakorlatban megvalósulás lehetősége
- A vezető mint menedzser. Mások motiválására való készség, képesség, eredmények.





**Interreg**  
**Austria-Hungary**

European Union – European Regional Development Fund



**BIG\_inn AT-HU**

## 5. A hatékony vezetői kommunikáció

- Kommunikációs stílusok, azok személyhez kötődése
- Kommunikációs készségek, kapcsolatépítés módjának lehetőségei, módszerei

## 6. A vezető mentális problémái, a segítségadás lehetőségei

- Problémák, konfliktusok kezelésének eredményei, stressz, kiégés, krízis és annak kommunikációja.
- Segítségadás, módszerek a mentális egészség megtartása érdekében







**Interreg**

**Austria-Hungary**

European Union – European Regional Development Fund

**BIG\_inn AT-HU**



## Szakirodalmi ajánlás

1. Klein Sándor-Klein Balázs (2012): A szervezet lelke. EDGE 2000 Kiadó
2. Borgulya Istvánné - Vető Ágnes Ágota (2010): Kommunikációmenedzsment a vállalati értékteremtésben, Akadémiai Kiadó
3. Bojtos István Péter, (2016): *A kommunikáció szerepe a szervezetekben.*
4. Tanácsadásért felelős szakemberek a kisgyermekkorai nevelésben és a közoktatásban
5. [https://eacea.ec.europa.eu/national-policies/eurydice/content/education-staff-responsible-guidance-early-childhood-and-school-education-29\\_hu](https://eacea.ec.europa.eu/national-policies/eurydice/content/education-staff-responsible-guidance-early-childhood-and-school-education-29_hu)

